



Port of  
Antwerp  
Bruges  
International



Un cours à Anvers

# GESTION ET STRATÉGIE PORTUAIRE

01/06/2026 - 12/06/2026

A smart port connecting smart people

# POURQUOI PARTICIPER À CE COURS

Les gestionnaires de port rencontrent des défis croissants dans la gestion de leurs ports. Une stratégie portuaire à long terme et un suivi adéquat des projets stratégiques sont des concepts clés pour le développement durable d'un port.

Les autorités portuaires se rendent compte de l'importance d'une gestion active des parties prenantes et d'une communication efficaces sur le développement durable du port.



## QUI DEVRAIT PARTICIPER

Ce programme s'adresse aux professionnels portuaires qui sont confrontés à des défis liés à la prise de bonnes décisions sur les développements et investissements à court, moyen et long terme.

## LES SUJETS ABORDÉS

L'objectif du cours est de connaître tous les aspects d'un plan directeur et d'analyser un plan directeur existant. Le programme comprend six modules combinés avec des visites et des ateliers.

### • Rôle de l'autorité portuaire

- Les différents modèles de gouvernance portuaire
- Les rôles et responsabilités d'une autorité portuaire
- L'autorité portuaire dans son rôle de 'community builder'

### • Organisation de l'autorité portuaire

- Organisation d'une autorité portuaire
- Financement et revenus d'un port
- Intégration de la durabilité dans l'organisation

### • Stratégie portuaire

- Définition d'une stratégie
- Mission, vision et stratégie d'entreprise
- Gestion de projet

### • Analyse du Marché

- L'importance de la connectivité avec l'arrière-pays
- Comment créer une perspective macroéconomique, des projections des demandes et de trafic
- Les concurrents portuaires

### • Développement d'un projet

- Comment élaborer un plan de développement du port
- Projections de capacités portuaires
- Développement des infrastructures et des terrains

### • Financement d'un projet

- Projections des coûts et des investissements
- Comment déterminer les priorités, les budgets et l'évaluation des résultats
- CAPEX d'équipements et d'infrastructure

## INDICATEURS DE PERFORMANCE

- Définir une stratégie portuaire et la relier à la mission, à la vision et aux objectifs à long terme.
- Comprendre et appliquer les différents modèles de gouvernance portuaire dans leur contexte.
- Impliquer efficacement les parties prenantes et renforcer le rôle du port en tant que community builder.
- Intégrer la durabilité dans l'organisation portuaire, la stratégie et les choix d'investissement.
- Réaliser une analyse de marché incluant la position concurrentielle, les tendances macroéconomiques et la connectivité avec l'arrière-pays.